



## 新春特別インタビュー

## 新春特別インタビュー

### マテリアリティ(重要課題)設定

— SDGsに対応した事業強化方針を打ち出して約1年。進捗状況を教えてください。

2014年5月に北九州市で官民一体型古着リサイクル事業の一環として共同出資で設立した事業会社エヌ・シー・エス(NCS)が着実に育っています。これまで同市と福岡市など周辺自治体から回収・リサイクルした古着と、全国から回収した使用済ユニフォーム、並びに本年度からは大手ファストファッション企業が店頭回収した古着を含め累計実績は1200万点(3600トント)に達しています。また、新たに5項目からなる「チクマのマテリアリティ(重要課題)」を設

推進していくことを決定したのです。

当社は企業理念「共存共栄」に基づき、CSR(企業の社会的責任)経営を重要な経営課題として掲げ、環境・安全・安心を経営の柱としています。これまでの実績を踏まえながら、SDGsが掲げる目標に対応した商品並びに素材の開発を強化し、2030年の目標達成に向けた第一歩を踏み出しました。

### SDGs推進委を立ち上げ

— 具体的にどのような活動を。

SDGsの取り組みに対する考え方としてはまずはバリューチェーンの再構築と生産性の見直し、製品と市場の関係の見直しから着手しました。本業がうまく稼働してこそ社会貢献になるので、バリューチェーンの中に、ユーチャーとのコミュニケーションを図り(パートナーシップ)リユース、リサイクルを組み入れ、価値の連鎖を築いていきます。

また、従来の商流にリサイクルの仕組みを組み込むなど、既存の商品やサービスの活用を図りつつ、社会課題の解決を目指します。その一環として、環境商材を中心に、フランスのファッショングループ「ブルミエール・ヴィジョン」へ出展。海外市場の開拓をはじめ、新たな商品やサービスの可能性も探っています。

社内では「SDGs推進委員会」を立ち上げました。SDGsについての各種調査や情報収集、目標達成のためのコンテンツ育成を目的に、委員会内で4つの分科会が活動しています。

特に素材関連では、素材メーカーと一緒にした企画開発のもと、ウールやコットンなどの天然素材、オーガニックコットン、和紙などの新天然原料、バイオ由来原料、PETボトル再生、CSR調査を課題に挙げました。目

定しました。「地域と産業の発展への貢献」「気候変動への取り組み(低炭素社会への寄与)」「環境教育(教育)の推進」「法令遵守」「人材育成とすべての人に対する平等なダイバーシティ推進」です。

具体的には、地域と産業の発展への貢献では、地産地消など地域循環共生圏の構築やユニバーサルデザインを使った新商品の開発などが考えられます。気候変動への取り組みでは環境商材の取り入れ、リサイクル品の利用、省エネルギー、物流の効率化などが挙げられます。

このような形で重要課題5項目をテーマに、バリューチェーン全体への持続可能性を考えながら今後も引き続きSDGsの取り組みの強化を図つてまいります。

## 新春特別インタビュー “サステナブルな社会”の実現に向け

# CSR/CSVの両輪でゴールめざす

チクマ(大阪市中央区)は、SDGs(持続可能な開発目標)をユニフォーム業界でいち早く事業に取り入れた企業だ。古着のリサイクルをはじめ、素材開発から生産、物流までの環境負荷軽減、さらに学生服事業を通じた教育支援活動「服育」など幅広い。2030年に向け、定番生地素材を100%環境配慮素材へ置き換える取り組みもスタート。日本でもSDGsが定着しつつある今、次なる方向を堀松涉社長に聞いた。



当社では1995年に社内に「環境推進室」を開設して以来、四半世紀にわたりユニフォーム分野でのリサイクル事業を推進してきました。リサイクルは地球温暖化対策の潮流を受けてきた温室効果ガス対策は見直し余儀なくされてしまいます。

これら当社が取り組んできたリサイクル事業が2015年に国連で採択されたSDGs(持続可能な開発目標)の主旨と合致したことから、自社の事業を新たにSDGsに沿って



## 企業理念「共存共栄」とSDGs

前社長の竹馬隼一郎氏(故人)は、企業にとってCSRとは、社会的な課題解決と企業の競争力向上を同時に実現させる、いわゆるCSV(共有価値の創出)との両輪で取り組むことが大切だという信念を持っていました。経済や環境は変わっても、本業で社会貢献していくことが持続可能な社会づくりに寄与するという考えは不变です。バトンをしっかりと受け取り、新しい時代の共存共栄を実現させていきたいと思います。

標として、22年までに既製品販売環境配慮製品比率50%の実現とCSR調査の第一次アンケート調査の完了、30年までに定番素材販売における環境対応素材比率100%を掲げています。

また、商品・デザイン面では、バリューチェーンにおけるSDGsユニフォームの確立を目指し、高視認性や熱中症対策などの機能性ウエアや高齢者、障害者を視野に入れたユニバーサルウエア、LGBT対応の商品開発をしていきます。

この他、生産分野ではCSR調査の実施とフェアトレードを目指すとともに、縫製工場の労働環境、人権などについてのアンケート調査を行

い、労働環境の確認および改善の徹底を図つてまいります。物流では目的に合わせたシステム構築が可能ならびに、環境対応と自社物流を生かすことで効率化を図ります。

以上、4項目の分科会課題に加え、エンドユーチャーを対象とした服育活動や環境教育、イベント等の開催でコミュニケーションの強化を図り、SDGsの取り組みをアピールしていくことを目標に掲げています。活動報告や今後の方針などを組み入れたパンフレットも発行し、消費者意識の啓発活動とともに、強力に推進していく方針です。



堀松 渉(ほりまつ・わたる)  
1975年 京都外国语大学 卒業  
75年 竹馬産業株式会社(現㈱チクマ)入社  
96年 ユニフォーム事業部第二部長  
2001年 ユニフォーム事業部副事業部長  
兼東京販売部部長  
04年 取締役ユニフォーム事業部長  
12年 常務取締役兼営業本部長  
17年 代表取締役社長に就任  
兵庫県出身 66歳